



PYHÄJÄRVEN KAUPUNKI

PYHÄJÄRVEN KAUPUNKISTRATEGIA 2030

Khall 19.9.2022 § 241
Kvalt 26.9.2022 § 72



ENERGIAA PYHÄJÄRVEN KÄÄNTEESEEN

Pyhäjärven kaupunkistrategia 2030 hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa kesäkuussa 2018. Strategian päivitys on tehty syksyn 2021 ja loppukesän 2022 välisenä aikana, jolloin monet kuntien toimintaympäristön muutokset ovat olleet poikkeuksellisen vaikeasti ennakoitavia. Päivitetyssä strategiassa korostuvat energiakäänteen mahdollisuudet elinvoimalle, ketteryys rakennemuutoksiin vastaamisessa ja kestävän hyvinvoinnin rakentaminen.

Strategiaa jalkautetaan aktiivisesti talousarviossa ja taloussuunnitelmassa. Jatkuvuus ja suunnitelmallisuus ymmärretään Pyhäjärven menestykselle välttämättömiksi.

Henrik Kiviniemi, kaupunginjohtaja

Sisältö:

Toimintaympäristömme

Visio 2030

Missiomme

Strategisten menestystekijöiden tunnistaminen

Strategiset painopisteemme

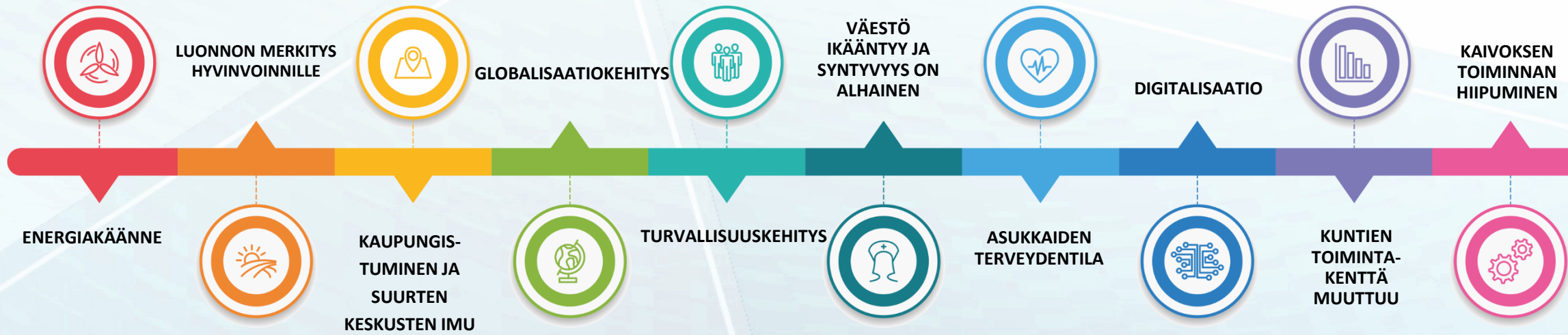
Strategiset tavoitteet 2022-2025

Strategian seuranta ja arviointi



TOIMINTAYMPÄRISTÖMME







ENERGIAKÄÄNNE

Kehitetään uusiutuvaa energiaa hyödyntäviä vaihtoehtoja energiantuotantoon. Muutos mahdollistaa työtä ja ansaintamahdollisuuksia erityisesti kasvukeskusten ulkopuolelle, resurssi-Suomeen.

Energiaomavaraisuuden merkitys kasvaa niin kansallisella tasolla kuin paikallisellakin tasolla.



LUONNON MERKITYS HYVINVOINNILLE

Luonnosta saatavien hyvinvointi- ja terveysvaikutusten merkitys kasvaa entisestään. Samalla puhtaan energian ja kiertotalouden painoarvo toimintamalleissa kasvaa kaikilla toimintasektoreilla.



KAUPUNGISTUMINEN JA SUURTEN KESKUSTEN IMU

Väestön keskittyminen kaupunkeihin vaikeuttaa työvoiman saatavuutta ja palvelujärjestelmää sekä infran ylläpitoa väestötappioalueilla.

Toisaalta kaupungistuminen pakottaa muodostamaan myös pienemmillä paikkakunnilla uusia näkemyksiä ja yhteistyötavoitteita erityisesti pääkaupunkiseutuun ja sen asukkaisiin nähden.



GLOBALISAATIOKEHITYS

Pienemmätkään paikkakunnat eivät ole erillään kansainvälisyydestä. Omat vahvuudet täytyy voida tuoda esille niin seutukunnassa, kansallisesti kuin kansainvälisestikin.

Yritysten toimintaympäristöt kansainvälistyvät yhä entistä enemmän, kattaen yhä uusia toimialoja.



TURVALLISUUSKEHITYS

Turvallisuus korostuu ihmisten elämänvalinnoissa. Euroopan ja Suomen turvallisuustilanne elää muuttuvassa maailmassa, mikä heijastuu sekä huoltovarmuuteen että elinkeinojen toimintaedellytyksiin myös Pyhäjärvellä.



VÄESTÖ IKÄÄNTYY JA SYNTYVYYS ON ALHAINEN

Väestön ikääntyminen koskettaa kaikkia kuntia ja maan syntyvyyden trendi on aleneva. Koko maan väkiluku kasvaa ainoastaan maahanmuuton ansiosta. Pyhäjärvellä syntyvyys on pienentynyt viime vuosina huomattavasti.

Ikäihmisten määrä on korkein Pohjois-Pohjanmaan kunnista. Kuntien välinen nettomuutto on ollut pitkään negatiivista. Mikäli väestönkehitys jatkuu alenevana lähivuodet, vaikuttaa se kaupungin elinvoimaan ja toimintoihin laajasti. Pyhäjärvisien koulutustaso on verrattain alhainen, mutta kuitenkin noususuunnassa.



ASUKKAIDEN TERVEYDENTILA

Pyhäjärvisien terveydentila on keskimäärin huonompi verrattuna muihin Pohjois-Pohjanmaan kuntien asukkaisiin. Ikävakioidut sairastavuusindeksit ovat todella korkeat. Kansantauteja esiintyy merkittävästi Suomen keskiarvoa enemmän.

Vaikka moni pyhäjärvisin voi hyvin, kasaantuu terveyteen ja elinoloihin liittyviä ongelmia. Haasteena onkin väestön terveyserojen kasvaminen väestö- ja ikäryhmien kesken.



DIGITALISAATIO

Digitalisaatiokehitys luo mahdollisuuksia uusille osallistumisen ja vuorovaikutuksen keinoille niin kasvukeskuksissa kuin kehitysalueillakin.

Vaikutukset näkyvät niin työn muutoksessa, liikennejärjestelmissä kuin palvelujen tuotantotavoissa.



KUNTIEN TOIMINTAKENTTÄ MUUTTUU

Hallinnon tasojen uudistukset ja kuntien erityistoimialan tehtävien siirrot haastavat kuntia keskittymään ydintehtäviinsä. Hyvinvointialueuudistus toteutuu vuoden 2023 alusta lukien.

Toisaalta yleisen toimialan puitteissa kuntien tulee kantaa entistä monipuolisemmin huolta kuntalaisten hyvän elämän mahdollistamisesta.



KAIVOKSEN TOIMINNAN HIIPUMINEN

Pyhäsalmen kaivoksen maanalaisen kaivostoiminnan loppuessa vuonna 2022 Pyhäjärvellä olevista työpaikoista vaarantuu erittäin merkittävä osa.

Samalla verokertymä laskee erityisesti yhteisöverotuoton osalta. Verotulopohjaa on laajennettava menetykset korvaten.

**VAHVUUDET**

Hyvä sijainti

Luonto ja luonnonvarat

Tietoliikenneyhteydet ja logistiset yhteydet

Energiamurros tuo työtä ja voimavaroja

Harrastus- ja vapaa-ajan mahdollisuudet

Vapaaehtoistyö ja järjestötoiminta

Turvallisuus ja luonnon puhtaus

Laajeneva verotulopohja energiamurroksen myötä.

Väestön väheneminen

Kaivostoiminnan loppuminen

Asenteet ja ennakkoluulot, muutosvastaisuus

Elinkeinorakenne ei tarpeeksi monipuolinen

HEIKKOUEDET

Syntyvyys alhainen

Alenevat yhteisöverotulot lähivuosina

Liikenneyhteyksien laatu ja määrä

Korkea-asteen koulutuksen määrä

**MAHDOLLISUUDET**

Energiantuotanto lisää verotuloja

Maakuntajärvi ja luontoarvot

Työelämän muutokset

Kotikuntatunne

E75 ja 27 risteysalue

Kaivosinfrastruktuuri

Luonnon elvyttäminen, esim. Pyhäjoki

Maanalaisen toiminnan osaamisen keskittyminen

Muuttoliike Suomen sisältä ja ulkopuolelta

Julkisen talouden negatiivinen kehitys

Työllisyyden heikko kehitys

Väestön ja palvelujen väheneminen jatkuu

UHAT

Verotulopohjan vahvistusta ei pystytä tekemään

Pyhäjärveä ei pidetä riittävän houkuttelevana asuinpaikkakuntana

Nuoret eivät luota tulevaisuuteen Pyhäjärvellä



Pyhäjärvi

PYHÄJÄRVEN VISIO 2030
"MAAILMAN ONNELLISIN HEIMO"



MISSIOMME



Itsenäinen

Itsenäinen Pyhäjärvi tarjoaa asukkailleen ja vierailleen laadukkaat peruspalvelut sekä viihtyisän ja turvallisen ympäristön.



Hyvinvoiva

Pyhäjärven elinkeinorakenne on uudistettu vastaamaan työelämän muutosta ja kasvualojen paikallisia mahdollisuuksia.



Uudistuva

Olemme positiivinen hyvinvoinnin, sivistyksen ja kulttuurin edistämässä tunnettu edelläkävijä.



STRATEGISET MENESTYSTEKIJÄMME





LIIKENNE JA LOGISTIIKKA

Pyhäjärvi sijaitsee Euroopan strategisen liikenneverkon (TEN-T) varrella. TEN-T-verkko on kaksitasoinen liikenneverkko, joka muodostuu ydinverkosta ja kattavasta verkosta. Ydinverkkoon kuuluu valtatie E75 ja kattavaan verkkoon Ylivieska-lisalmi rautatie.

Valtateiden E75 ja 27-tien risteysalue on vilkas liikenteen solmukohta, joka on sopivalla etäisyydellä Pohjois-Suomen ja Etelä-Suomen satamien ja liikennekeskusten välillä.



MAANALAISEN TOIMINNAN OSAAMINEN

Pyhäsalmen kaivoksen maanalaisen louhinnan loppuminen vuonna 2022 asettaa suuret mahdollisuudet hyödynnettäviksi maanalaisen, Euroopan syvimmän perusmetallikaivoksen infrastruktuurin osalta. Kaivostoiminnan myötä paikkakunnalla on merkittävä maanalaisen toiminnan osaaminen.

Pyhäjärven Callio, maanalainen menestystekijä, toimii kehitettävän yritysalueen veturina.



ELINYMPÄRISTÖ JA VAPAA-AJAN MAHDOLLISUUDET

Pyhäjärvi on turvallinen paikka asua, työskennellä ja viettää vapaa-aikaa. Ikäystävällinen Pyhäjärvi tarjoaa eri ikäryhmille virikkeellisen ja helppokulkuisen elinympäristön.

Erityisesti lasten kasvuympäristön kehittämiseen on panostettu sekä palveluina että harrastuspaikkoina.



PALVELUINFRASTRUKTUURI

Palveluinfrastruktuurimme on pääosin uutta ja nykyaikaiseen tuotantoon rakennettua. Pieneksi maaseutukaupungiksi Pyhäjärvellä on mm. erinomaiset liikunta- ja vapaa-ajanvieton mahdollisuudet.

Hyvinvointipalvelut ja muut kaupungin tuottamat palvelut tuotetaan laadukkaasti ja tarpeeseen mitoitettuna rakenteella. Markkinaehtoisten palvelujen osalta Pyhäjärvi pystyy ketterästi lisäämään paikallista palveluntarjontaa.



KAUPUNKIKONSERNIN KETTERÄ KEHITYSOTE

Pyhäjärven kaupunki ja sen tytäryhtiöt tunnetaan nopealiikkeisenä ja joustavana kehityskumppanina, jonka palveluprosessit helpottavat elinkeinon ja hyvinvoinnin edistämisen toimenpiteitä.

Yhtiöiden toiminta on taloudellisesti itsekannattavaa ja ne luovat lisäarvoa sekä toisille että emokonsernille. Tämä mahdollistaa kaupunkikonsernin ketterän ja tehokkaan toiminnan pyhäjärvisen hyvän arjen mahdollistajana.



PAIKALLISIIN VAHVUUKSIIN PERUSTUVAT KASVUALAT

Kaivoksen ainutlaatuista maanalaista infrastruktuuria ja maanalaista osaamista hyödynnetään Pyhäjärven Callion yritysalueen luomisessa. Yritysalueen kehittämiseen kytketään valtateiden E75 ja 27 risteysalue ja sen tarjoamat mahdollisuudet.

Pyhäjärvi on liikennelogistiikan lisäksi myös energiavirtojen varrella ja voimme rakentaa energiakäytävien kehittämiseen perustuvaa elinkeinotoimintaa mm. uusiutuvan energian tuotantoon ja biomassojen käsittelyyn, jalostukseen ja kuljetuksiin.

Hoiva- ja hyvinvointialat tarjoavat Pyhäjärven rauhallisessa ja terveellisessä ympäristössä kasvumahdollisuuksia. Yritysten kasvua mahdollistaa yrittäjien lisääntyvä yhteistyö ja paikallinen kehitysvisio, osaamisklusteriajattelun kautta.



YHTEISÖLLISYYS JA JÄRJESTÖTOIMINTA

Yhdessä tekeminen ja välittämisen kulttuuri tunnustetaan avainasiaksi. Pienen maaseutukaupungin koko käännetään positiiviseksi ja mahdollistavaksi tekijäksi. Yhteisöllisyys luo turvaa.

Pyhäjärvellä palveluiden lisäksi myös päätöksenteko on vuorovaikutteista ja lähellä ihmistä. Kaupunki tekee maakunnankin tasolla esimerkillistä työtä järjestöjen toiminnan kehittämiseksi ja tukemiseksi.



KIINNOSTAVAT TAPAHTUMAT

Pyhäjärvi tunnetaan sekä kulttuurin, viihteen ja liikunnan tapahtumista, jotka vetävät osallistujia ja katsojia läheltä ja kaukaa.

Tapahtumatarjonta on ympäri-voitista, mutta kesäsesongin merkitys tunnustetaan. Tapahtumia tehdään yhä enemmän yrittäjien ja järjestöjen kanssa yhteistyössä.



LÄHITURVAA

Turvallisuus korostuu maailman muutosten keskellä. Pyhäjärven kaupunki lähiyhteisönä on merkittävässä asemassa rakentamassa arkiturvaa.

Hyvinvointialueen ja Suomen valtion rooli turvallisuudesta säilyy ennallaan, mutta vaatii myös entistä enemmän paikkakunnalta edunvalvontaa ja vaikutustyötä.



ENERGIAMURROS

Tulevaisuuden energiajärjestelmä Suomessa rakentuu vahvasti uusiutuvan energian varaan. Pyhäjärvellä on erinomaiset mahdollisuudet menestyä edistämällä uusiutuvan energian tuotantoa ja varastointia.

Uusiutuva energia merkitsee uusia mahdollisuuksia energiaintensiivisen teollisuuden sijoittumiselle Pyhäjärvelle.



LUONTO JA LUONNON ELVYTTÄMINEN

Pyhäjärven viihtyisän luonnon elvyttäminen tunnistetaan jatkossakin tärkeäksi. Erityisesti vapaat virtavedet tarvitsevat kestäviä ratkaisuja, joita energiakäännöksen taloudellisesti mahdollistaa. Ekosysteemit elpyvät ihmisen toiminnan muutosten kautta ja suunnitelmallisella hanketyöllä.

Pyhäjärvellä ymmärretään, että monipuolinen luonto ja paikkakunnan laaja uusiutuvan energian tuotanto eivät ole vastakkain, vaan tukevat toinen toisiaan.



STRATEGISET PAINOPISTEEMME



1

INFRA, OSAAMINEN
SAAVUTETTAVUUS

Saavutettavuus

Ainutlaatuinen
uusioikäympäristö

Paikalliset kasvualat

Koulutus ja osaaminen

Energiamurroksen
mahdollisuudetEnnakoiva ja
muuntautumiskykyinen
maankäytön suunnittelu

2

ELINVOIMA JA
HYVINVOINTIEri ikäryhmien hyvinvoiva
elämä (Ikäystävällinen
Pyhäjärvi)Elinvoimaiset sivistys- ja
kulttuuripalvelutViihtyisät ja monipuoliset
elinympäristöt

3

VAHVA JA MAHDOL-
LISTAVA KAUPUNKIKaupunkikonsernin
tasapainoinen talousKestävät ja vaikuttavat
investoinnitTytäryhtiöt elinvoiman
edistäjinä

4

YHTEISTYÖ JA
VUOROVAIKUTUSVerkostoyhteistyö ja
strategiset kumppanuudetYhteistyö osajien saamiseksi
alueelleAktiivinen uusien
kumppanuuksien etsintä



1

INFRA, OSAAMINEN
SAAVUTETTAVUUS

SAAVUTETTAVUUS

Pyhäjärvi on saavutettavissa joustavasti eri liikennemuodoilla. Erityisesti linja-auto-liikenteen ja juna-liikenteen sujuvuus tunnustetaan olennaiseksi joukkoliikenteen kannalta.

Digitaalisen yhteiskunnan perusedellytys, laajakaistaverkko on kattava ja varma. Pyhäjärveltä on helppo työskennellä ja yrittää ympäri Suomen.

AINUTLAATUINEN UUSIOKÄYTTÖYMPÄRISTÖ

Pyhäsalmen kaivoksen maanpäällinen ja maanalainen infrastruktuuri on Pyhäjärven ainoa ainutlaatuinen elinkeinojen kehittämisen toimintaympäristö.

Kaivosalueelle syntynyt Pyhäjärven Callion yritysalue kehittyy järjestelmällisesti elinkeinojen vetovoimatekijäksi sekä koko paikkakunnan imagotekijäksi.

KOULUTUS JA OSAAMINEN

Muuttuvien koulutusrakenteiden tuomat mahdollisuudet käytetään lähikoulutuksen järjestämisessä tarpeen mukaan. Pyhäjärvi toimii aktiivisesti hyödyntäen alueen korkeakoulujen tarjoamia mahdollisuuksia koulutuksessa ja tutkimuksessa. AMK-koulutuksen kehittämisessä Pyhäjärven yhteistyösuunnat ovat 360 °.

Toisen asteen koulutuksen nykyinen tarjonta turvataan sekä Pyhäjärvellä että yhteistyössä lähialueilla. Työelämän vaatimuksien muutos huomioidaan koulutuksen järjestämisessä.



1

INFRA, OSAAMINEN
SAAVUTETTAVUUS

PAIKALLISET KASVUALAT

Erityisesti energia-alaan ja hyvinvointialaan rakennetaan paikallisia osaamisklustereita, jotka perustuvat vahvuuk-sillemme ja yritysten väliselle yhteistyölle.

Kaupunkikonserni toimii klustereissa aktiivisena mahdollistajana.

Niin kasvualoilla kuin laajemminkin kaupunki edistää maahanmuuton kautta osaajien saamista paikkakunnalle turvaamaan elinvoimaa.

ENERGIAMURROKSEN MAHDOLLISUUDET

Pyhäjärvellä on erinomaiset olosuhteet monen erilaisen uusiutuvan energian tuotanto- ja varastointiteknologian käyttämiselle. Pyhäjärvi tarkastelee vaihtoehtoisten polttoaineiden tuotannon mahdollisuuksia osana uudelleenteollistamista.

Energiamurroksen monet eri mahdollisuudet pitää täysimääräisesti hyödyntää Pyhäjärvellä ja nähdä niissä pitkäaikaisen kehityksen ja kasvun mahdollistajat, joilla turvataan paikkakunnan elinvoima.

ENNAKOIVA JA MUUNTAUTUMISKYKYINEN MAANKÄYTÖN SUUNNITTELU

Maankäytön suunnittelun rooli kehitystoimenpiteiden toteuttamisen edellytyksenä on ratkaiseva.

Ennakoiva ote mahdollistaa nopean ja muuntautumiskykyisen etenemisen mm. elinkeinoja, asumista ja logistiikkaa edistävissä hankkeissa.



2

ELINVOIMA JA
HYVINVOINTI**IKÄYSTÄVÄLLINEN PYHÄJÄRVI**

Nuorten hyvinvointiin panostetaan, tiedostaen sekä ajattomat inhimilliset tarpeet että muuttuvat haasteet. Toimintamalleja tarkistetaan yhteistyössä palveluntuottajien ja järjestöjen kanssa säännöllisesti.

Työikäisten ja lapsiperheiden sujuvaan arkeen ja terveelliseen elämään kaupunki vaikuttaa kumppanuudessa muiden sektorien kanssa. Pyhäjärvi koetaan turvallisesti ja toimivaksi kasvu- ja elinympäristöksi.

Ikäihmisten palveluihin ja erityisesti täysipainoisen kotona asumisen mahdollistamiseen panostetaan. Pyhäjärvi tarjoaa senioreille Viiden Tähtien Vanhuuden.

VIIHTYISÄT JA MONIPUOLISET ELINYMPÄRISTÖT

Pyhäsalmen keskustaa kehitetään hyvinvoivan elämän mahdollistavan esteettömän täydennysrakentamisen ja logistiikan kehittämisen kautta. Pyhäsalmen maankäytön suunnittelussa ja rakentamisessa painotetaan yhteisöllisyyttä. Kaupunki on aktiivinen toimija liiketilojen ja asuinrakentamisen hankkeiden edistämisessä. Kulttuuri- ja liikuntamahdollisuuksien turvaaminen toteutetaan yhteishankkeilla.

Asuntorakentamista lisätään vastaamaan muutto- ja paluumuuttohalukkaiden vaatimuksiin. Asumisen vaivattomuutta ja palveluiden läheisyyttä korostetaan.

Kyliä kehitetään yhteistyössä huomioiden niiden omaleimaisuus ja asukkaiden aktiivisuus.

**ELINVOIMAISET SIVISTYS- JA
KULTTUURIPALVELUT**

Pyhäjärven sivistys- ja kulttuuripalvelut ja -kohteet ovat vetovoimaisia ja tapahtumatarjonta on monipuolista ja ikäystävällistä.

Sivistys- ja kulttuuripalveluiden sekä tapahtumien tunnistetaan omaavan elinkeinojen kehittämisen rajapintoja.

Pyhäjärvi panostaa lukion ja ammattikoulutuksen jatkuvaan kehittämiseen alueellaan.



3

VAHVA JA MAHDOL-
LISTAVA KAUPUNKI

KAUPUNKIKONSERNIN TASAPAINOINEN TALOUS

Pyhäjärven kaupungin ja sen tytäryhtiöiden talouden tasapaino luo edellytykset strategiassa asetettujen tavoitteiden materiaaliselle edistämiseksi.

Konsernin talouden tasapainon tavoitetilana on, ettei yksikään kuntalain erityisessä vaikeassa taloudellisessa asemassa olevan kunnan talouden tunnusluvuista toteudu tilipäätöksessä.

KESTÄVÄT JA VAIKUTTAVAT INVESTOINNIT

Pyhäjärven kehitykseen investoidaan laittaen etusijalle hankkeet, jotka mahdollistavat kaupungin kestäväen kehityksen. Näitä ovat ennen kaikkea uusien työpaikkojen syntymistä ja asumista edistävät hankkeet.

TYTÄRYHTIÖT AKTIIVISINA ELINVOIMAN EDISTÄJINÄ

Kaupungin tytäryhtiöiden toimialojen kautta edistetään merkittävää osaa kaupunkistrategian tavoitteista.

Tytäryhtiöt kytketään strategian tavoitteiden edistämiseen talousarvioiden ja investointiohjelmien kautta entistä tiiviimmin. Konserniohjauksen tavoitteena on varmistaa niiden tavoitteiden häiriötön toteutuminen.

Elinvoimainvestointien mitoituksessa ja ajoituksessa konserninäkökulma on keskeisessä roolissa.



4

YHTEISTYÖ JA
VUOROVAIKUTUS**VERKOSTOYHTEISTYÖ JA STRATEGISET
KUMPPANUUDET**

Maantieteellisenä etunamme on sijaita kolmen maakunnan rajalla. Painotamme elinvoiman kehittämistyössä yhteistyösuuntia tasapainoisesti sekä oman maakunnan sisällä että maakuntarajojen yli.

Elinkeinojen ja hyvinvoinnin kehittämistyöllä on erityisasema maakuntarajojen ylittävässä yhteistyössä.

YHTEISTYÖ OSAAJIEN SAAMISEKSI ALUEELLE

Paikkakunnan ja koko alueen tuleva hyvinvointi riippuu osaavan työvoiman ja yrittäjyyden määrästä.

Kaupunki edistää yhteistyössä alueen kuntien kanssa koko alueen vetovoimaa työ- ja yrittäjäperäisen maahanmuuton näkökulmasta.

**AKTIIVINEN UUSIEN KUMPPANUUKSIEN
ETSINTÄ**

Johtuen elinkeinorakenteemme muutoksen nopeudesta joudumme haastamaan itsemme luovien ja rohkeiden uusien avausten etsintään.

Tunnistamme kumppanuusverkostojemme koostuvan sekä viranomaisista, yrityksistä, yhteisöistä ja yksittäisistä ihmisistä. Kaikki nämä ovat potentiaalisia Pyhäjärven kehittäjiä.



STRATEGISET TAVOITTEET 2022-2025



1

INFRA, OSAAMINEN
SAAVUTETTAVUUS

Liikenne- ja tietoliikenneyhteydet työelämän ja vapaa-ajan muutokseen vastaamassa

Liikenteen ja logistiikan virran hyödyntäminen elinkeinojen kehittämisessä

Ainutlaatuinen maanalainen infrastruktuuri ja maanalaisen toiminnan osaaminen

Paikallisten osaamisklustereiden rakentaminen

Resurssiviisas Pyhäjärvi

Uusiutuva energia luo työtä ja toimeentuloa

2

ELINVOIMA JA
HYVINVOINTI

Hyvinvoiva kasvuyhteisö

Sivistyksestä virtaa

Kantokykyinen palvelutuotanto

Mukaan vetävä toimintakulttuuri

Viihtyisä elinympäristö

Luonnon hyödyntäminen hyvinvoinnin rakentamisessa

3

VAHVA JA MAHDOL-
LISTAVA KAUPUNKI

Talous tasapainossa

Tytäryhtiöiden elinvoimatyö

Kestävät ja vaikuttavat investoinnit

Henkilöstön osaamisen ja jaksamisen kehittäminen

4

YHTEISTYÖ JA
VUOROVAIKUTUS

Aktiivinen ja erottuva Pyhäjärvi

Alueellinen yhteistyö vastaamaan elinvoimatyön haasteita

Resurssiviisuus inhimillisessä pääomassa

Päätöksenteon vuorovaikutus ja osallisuus



1

INFRA, OSAAMINEN
SAAVUTETTAVUUS

LIIKENNE- JA TIETOLIIKENNEYHTEYDET TYÖELÄMÄN JA VAPAA-AJAN MUUTOKSEEN VASTAAMASSA

Pyhäjärven saavutettavuus yleisillä kulkuneuvoilla ja tietoliikenneyhteyksillä varmistetaan kaupunkikonsernin omilla investoinneilla ja aktiivisella verkostoyhteistyöllä.

Pyhäjärvestä kehitetään myös laajakaistaliikenteen solmukohtaa.

Työelämän muutoksiin vastataan varmistamalla riittävästi nopeita tietoliikenneyhteyksiä asumisen, vapaa-ajan ja elinkeinoelämän tarpeisiin.

LIIKENTEEN JA LOGISTIIKAN VIRRRAN HYÖDYNTÄMINEN ELINKEINOJEN KEHITTÄMISESSÄ

Valtateiden E75 ja 27 risteysalueelle luodaan liikennepalveluihin, logistiikkaan, kauppaan ja kiertotalouteen innovatiivisesti painottuva kansallisesti tunnettu palvelu- ja osaamiskeskittymä.

Risteysalue rakentuu osaksi TEN-T-verkostoa. Valtateiden risteysaluetta, ”Nelostien Ykköspaikka”, kehitetään vahvistetun kehittämissuunnitelman pohjalta aktiivisesti.

AINUTLAATUINEN MAANALAINEN INFRASTRUKTUURI JA MAANALAISEN TOIMINNAN OSAAMINEN

Pyhäsalmen kaivoksen infrastruktuuri on maanalainen menestystekijä paikkakunnalle. Ainutlaatuinen infra mahdollistaa paikkakunnalle kertyneen maanalaisen toiminnan osaamisen kanssa kansainvälisestikin merkittävän yritysalueen, Pyhäjärven Callion.

Kaupunki on sitoutunut tukemaan Callion yritysalueen kehittymistä valtakunnallisesti merkittäväksi energia-, teknologia- ja kiertotalousalan keskittymäksi.



1

INFRA, OSAAMINEN
SAAVUTETTAVUUS

PAIKALLISTEN OSAAMISKLUSTEREIDEN RAKENTAMINEN

Hyvinvointialan elinkeinotoimintaa kehitetään ottaen huomioon toimintaympäristön muutokset, kuten tuotantorakenteen muutos. Paikallisten vahvuuksien, kuten sijainti ja luonto, varaan kehitetään yritysten välisiä yhteistyörakenteita markkinointiin ja tuotekehitykseen.

Energia-alan osalta keskitytään luomaan edellytyksiä uusiutuvan energian monipuoliselle tuotannolle ja varastoinnille. Lisäksi hyödynnetään logistista sijaintia ja infrastruktuuria energiabiomassojen käsittelylle, jalostukselle ja kuljetuksille.

Energy from Pyhäjärvi-yritykset toimivat klusterissa. Osaavan työvoiman saatavuus on kaupungin työllisyydenhoidon tärkein paikallinen tavoite.

RESURSSIVIISAS PYHÄJÄRVI

Tiivistämme yhdyskuntarakennetta, kuitenkin tarjoten riittävästi vaihtoehtoja monipuoliseen asumiseen ja vapaa-aikaan.

Kiertotalouden mahdollisuudet hyödynnetään elinkeinojen kehittämisessä ja julkisessa palvelutuotannossa.

UUSIUTUVA ENERGIA LUO TYÖTÄ JA TOIMEENTULOJA

Teemme energiakäänteen toteuttamiseksi oman osamme.

Kaupunki edistää järjestelmällisesti ja monipuolisesti HINKU-sitoumuksen tavoitteita.

Teollisen mittakaavan uusiutuvan energian, erityisesti tuulivoiman ja aurinkovoiman tuotannon toteutumista Pyhäjärvelle edistetään määrätietoisesti.



2

ELINVOIMA JA
HYVINVOINTI**HYVINVOIVA KASVUYHTEISÖ**

Pidetään kaikki ikäryhmät ja ihmisryhmät lähellä ja tekemisessä mukana. Arjen toimintaympäristöön tulee saada tuki ja apu. Lapsiperheiden arjen turvaamiseen panostetaan erityisellä monipuolisella varhaiskasvatuksella ja kerhotoiminnalla.

Tasapuoliset mahdollisuudet harrastustoimintaan turvataan. Edistetään harrastamista ja tervettä elämää edistäviä valintoja kaikissa ikäryhmissä. Ikäihmiset ovat aktiivisia ja toimintakykyisiä.

Tilainvestoinneissa huomioidaan monikäyttöisyys ja synergia julkisen ja muiden sektorien toimijoiden välillä.

Kaupunkikonserni valmistelee Pyhäjärvi-mallia hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyöstä.

SIVISTYKSESTÄ VIRTAA

Kulttuuri- ja sivistyspalvelut ovat vetovoimaisia ja Pyhäjärven tapahtumatarjonta on monipuolista. Sivistys ja kulttuuri ymmärretään peruspalveluksi, joka on kaikkien saatavilla.

Ympärivuotista tapahtumatarjontaa kasvatetaan suunnitelmallisesti, yhteistyössä yksityissektorin ja kolmannen sektorin kanssa. Tapahtumainfraa luodaan suunnitelmallisesti.

Laaditaan lukiokoulutuksen vetovoima- ja pitovoimasuunnitelma.

KANTOKYKYINEN PALVELUTUOTANTO

Kaupungin ja kaupunkikonsernin palvelut mitoitetaan taloudellisen kantokyvyn mukaan, ydintoiminnot turvaten. Kaupungin palvelurakenteen ja -tuotannon tulee olla kasvu- ja kehitystyötä tukevaa.

Palveluverkkoratkaisuja tehdään turvaten taloudellisten resurssien riittävyys pitkällä aikavälillä.



2

ELINVOIMA JA
HYVINVOINTI**VIIHTYISÄ ELINYMPÄRISTÖ**

Pyhäsalmen keskusta on elinvoimainen ja viihtyisä asumisen, liiketoiminnan ja tapahtumien paikka ympärivuotisesti. Logistiikkaa ja uusia yritys- ja asuintontteja mahdollistetaan vastaamaan muuttuvia tarpeita. Satama-alueita ja entistä saha-alueita pyritään kehittämään virkistysalueena ja tapahtumien paikkana.

Kylien kehittämistä ja viihtyisyyttä edistetään kumppanuudessa yhdistysten kanssa, kaupungin yhteisöohjelman periaatteiden mukaan.

Paikkakunnan vapaa-ajan vetovoimatekijät turvataan aktiivisella ylläpitäjien kanssa tehtävällä yhteistyöllä.

MUKAAN VETÄVÄ TOIMINTAKULTTUURI

Olemme pieni ja ihmisläheinen maalaiskaupunki, minkä vuoksi meillä on mahdollisuus ottaa ihminen mukaan toimintaan ja päätöksentekoon ruohonjuuritasolla.

Edellytyksiä kuntalaisten omatoimisuuden ja omavastuisuuden edistämiseen lisätään, samalla aktiivisen järjestökenttämme toiminnan jatkuvuutta turvataan aktiivisella kaupungin henkilöstöresurssilla.

Pyhäjärven tapahtumat ottavat huomioon joustavasti kaikki ikäryhmät.

LUONNON HYÖDYNTÄMINEN HYVINVOINNIN RAKENTAMISESSA

Kaunista joki- ja järviluontoamme, metsä- ja luontopolkujamme sekä virkistyspaikkojamme hyödynnetään aktiivisesti hyvinvointityössä niin julkisissa palveluissa kuin elinkeinojen kehittämisessäkin.

Pyhäjärven rantaosayleiskaava uudistetaan vastaamaan vakituisen asumisen ja vapaa-ajan asumisen kasvavia tarpeita.



3

VAHVA JA MAHDOL-
LISTAVA KAUPUNKI**TALOUS TASAPAINOSSA**

Kaupunkikonsernin talous tasapainossa lain ja itse asetettujen tavoitteiden osoittamalla tasolla. Yksikään kuntalain erityisessä vaikeassa taloudellisessa asemassa olevan kunnan talouden tunnusluvuista ei toteudu tilipäätöksessä.

Kaupungin menokehitys on tulojen mahdollistamalla tasolla.

**TYTÄRYHTIÖIDEN AKTIIVINEN
ELINVOIMATYÖ**

Omistajapolitiikassa otetaan ennakoivasti huomioon toimintaympäristön muutokset.

Konsernin yhteisiä tukipalveluita kehittämällä haetaan synergiaetuja ja toiminnan tehokkuutta ja resilienssiä.

**KESTÄVÄT JA VAIKUTTAVAT
INVESTOINNIT**

Investointien priorisointi tehdään taloudellisen kantokyvyn ja kaupunki-strategian tavoitteiden vaikutusarvioinnin kautta.

Strategisista elinvoimainvestoinneista laaditaan toteutussuunnitelma investointiohjelman yhteyteen.

**HENKILÖSTÖN OSAAMISEN JA
JAKSAMISEN KEHITTÄMINEN**

Konsernin henkilöstön osaamisen kehittäminen on jatkuva teema, johon panostetaan, ottaen huomioon työelämän vaatimusten muutokset.

Rakennemuutosaikana tunnistetaan muutosten nopeus ja henkilöstövoimavarojen kuormitus, jota täytyy tasapainottaa riittäväillä työkykyä ylläpitävillä toimenpiteillä.

Ikäystävällinen Pyhäjärvi näkyy myös kuntatyöntekijän toiminnassa.



4

YHTEISTYÖ JA
VUOROVAIKUTUS**AKTIIVINEN JA EROTTUVA
PYHÄJÄRVI**

Toimimme aktiivisesti verkostoissa, vahvistaen vastavuoroisesti kumppanuuksia.

Näemme seutukuntayhteistyössä uuden ulottuvuuden, joka tuo alueelle kaivattuja lisäresursseja tulevilla EU:n ohjelmakaudella 2021-2027.

**ALUEELLINEN YHTEISTYÖ VASTAAMAAN
ELINVOIMATYÖN HAASTEITA**

Alueelle tulee luoda yhteistyöllä oma malli kasvupalvelujen tuottamiseksi, joihin kuntien omat hartioiden ovat liian kapeat.

Alueellisten elinkeinojen kehittämispalveluiden lisäksi työllisyydenhoidon tuleviin haasteisiin vastataan yhteistyötä lisäämällä.

**RESURSSIVIISAUS INHIMILLISESSÄ
PÄÄOMASSA**

Pyhäjärvi hyödyntää erityisesti sen mittavan osaamispääoman, jonka täältä lähtöisin olevat ihmiset ja vapaa-ajan asukkaat muodostavat.

Asiantuntijapooleja tulee hyödyntää monipuolisesti, jokaiselle sopivan roolin kautta.

**PÄÄTÖKSENTEON VUOROVAIKUTUS
JA OSALLISUUS**

Päätöksentekokulttuurin keskiössä on vuorovaikutus, jota kehitetään tukemaan yhteishenkeä, yhteenkuuluvuutta ja hyvää ilmapiiriä.

Kaupunkikonserni kehittää kuntalaisten osallisuutta jatkuvana prosessina ja valmistelee osallisuusohjelman.



STRATEGIAN SEURANTA JA ARVIOINTI



Kaupunkistrategian painotukset ja tavoitteet vuosille 2022-2025 tarkennetaan vuosittain talousarvion toiminnallisissa tavoitteissa, joiden valmisteluvastuu kohdennetaan kaupunginhallitukselle, lautakunnille ja tytäryhtiöille. Toiminnallisten tavoitteiden toteutumista seurataan aktiivisesti osavuosisikatsauksissa sekä yksityiskohtaisemmin konsernin tilinpäätöksessä.



Kaupunkistrategian toteutumista arvioidaan osavuosisikatsauksissa talousarvion toiminnallisten tavoitteiden mittarien avulla. Saatua seurantatietoja hyödynnetään joka vuosi tehtävällä strategian päivittämisen tarvearvioinnilla.

Kaupunkistrategialla pyritään näkyviin vaikutuksiin kuntalaisten terveydessä ja hyvinvoinnissa, elinkeinojen kehityksessä, kaupunkikonsernin talouden kehityksessä sekä ympäristön viihtyisyydessä.